



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**
Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Bogotá D.C.; 22 de mayo de 2025

Honorables Concejales
FERNANDO LÓPEZ GUTIÉRREZ
CRISTINA CALDERÓN RESTREPO
JUAN JAVIER BAENA MERLANO
JUAN MANUAL DÍAZ
JESUS DAVID ARAQUE MEJÍA
RICARDO CORREA MOJICA

Concejo de Bogotá, D.C.

Nuevo Liberalismo

Tel: 2088210

Sede Principal: Calle 36 No. 28 A – 41

Correo electrónico: comision_tercera@concejobogota.gov.co

Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 22-05-2025 07:30:21

2025ER13920 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SUB RED CENTEO ORIENTE/LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 619-2025

OBS: ---

Asunto: Respuesta proposición No. 619 de 2025 cuyo tema es: "Como va la Salud" del Concejo de Bogotá.

Reciba un cordial saludo,

De manera atenta y respetuosa, en atención al requerimiento del asunto - proposición No. 619 aprobada en Sesión de la Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público el día 10 de mayo de 2025, se precisa que esta fue igualmente resuelta por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., el pasado 20 de mayo mediante la Proposición No. 602 aprobada en Comisión Segunda de Gobierno el día 07 de mayo de 2025. De acuerdo con lo manifestado la entidad procede a remitir el cuestionario en mención:

Cuestionario:

Obras de infraestructura de salud en Bogotá:

1. *¿Informe cuáles obras de infraestructura de salud en Bogotá, se encuentran actualmente inconclusas o han sido catalogadas como elefantes blancos?*

Respuesta: En la Subred Centro Oriente E.S.E., se encuentra cataloga como obra de infraestructura inconclusa el proyecto: “*Construcción, Dotación y puesta en funcionamiento del CAPS Bravo Páez*” mediante decisión del Comité de Obras Inconclusas de la entidad del 17 de octubre de 2024. Esta obra inconclusa se encuentra reportada en el Registro de Obras Inconclusas de la Contraloría General de la República. Se anexa el reporte de la Contraloría General de la República.

2. *¿Cuál es el estado físico y financiero actual de las obras de infraestructura de salud que se encuentran como inconclusas o han sido catalogadas como elefantes blancos?*



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Respuesta: Construcción dotación y puesta en funcionamiento del CAPS Bravo Páez:

Se firmó Convenio Interadministrativo No. 2011787-2020, cuyo Objeto es: *“Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto “Construcción y Dotación CAPS Bravo Páez”*

- a. Valor del Convenio inicial: \$17.278.404.899
- b. Recursos Fondo Financiero Distrital de Salud: \$16.977.638.136
- c. Recursos cofinanciación Subred Centro Oriente: \$300.766.763
- d. Valor Final del convenio: \$19.272.014.360
- e. Fecha Suscripción: 20/11/2020
- f. Fecha de inicio: 27/11/2020
- g. Plazo de ejecución Inicial: 27 meses
- h. Estado Actual: Suspendido

ESTADO FINANCIERO DEL CONVENIO

Desembolsos realizados al Convenio

DESEMBOLSOS FFSD		
CONSECUTIVO	FECHA DESEMBOLSO	DE VALOR
44188	12/23/2020	\$14,524,824,622.00
44187	12/22/2020	\$2,452,813,514.00
294996	2/14/2022	\$1,993,609,461.00

Fuente: Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

Saldo actual del convenio: \$ 16.473.545.512. Los rendimientos financieros con corte al 31 de marzo de 2005 son por valor de \$ 1.909.365.8324.85.

3. *¿Cuál es el estado físico, contractual y financiero de los Centros de Salud de Bravo Páez, Hospital de Usme y Torre de Urgencias del Tunal?*

Respuesta: Del proyecto de Construcción, Dotación y puesta en funcionamiento del CAPS Bravo Páez, se firmó el siguiente Convenio Interadministrativo discriminado así:

- i. Valor del Convenio inicial: \$17.278.404.899
- ii. Recursos Fondo Financiero Distrital de Salud: \$16.977.638.136
- iii. Recursos cofinanciación Subred Centro Oriente: \$300.766.763
- iv. Valor Final del convenio: \$19.272.014.360



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**
Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

- v.Fecha Suscripción: 20/11/2020
vi.Fecha de inicio: 27/11/2020
vii.Plazo de ejecución Inicial: 27 meses
viii.Estado Actual: Suspendido

ESTADO FINANCIERO CONVENIO

Desembolsos que se realizaron al Convenio

DESEMBOLSOS FFSD		
CONSECUTIVO	FECHA DESEMBOLSO	DE VALOR
44188	12/23/2020	\$14,524,824,622.00
44187	12/22/2020	\$2,452,813,514.00
294996	2/14/2022	\$1,993,609,461.00

Fuente: Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

Dentro de la ejecución del Convenio se derivaron 2 contratos uno de obra y uno de interventoría discriminados así:

1.- CONTRATO OBRA. CONTRATO DE OBRA NO.02-BS-0041-2021

Proceso de selección No.	L P No.02 DE 2020		
Número del contrato	02-BS-0041-2021		
Estado actual del Contrato:	Vencido		
Objeto	contratar la obra para la construcción del centro de atención prioritaria en salud – CAPS Bravo Páez, de la subred integrada de servicios de salud centro oriente E.S.E., en el marco del convenio interadministrativo no. 2011787 de 2020 suscrito entre el fondo financiero distrital de salud – secretaria distrital de salud y la subred integrada de servicios de salud centro oriente E.S.E.		
Contratista	MIROAL INGENIERIA S.A.S		
Valor	\$14.751.182.301	Duración inicial (meses)	12 meses
Fecha de iniciación:	18/08/2021	Fecha de terminación inicial:	17/08/2022
Prórrogas: (1) - Fecha	Del 17 de agosto de 2022 al 17 de noviembre de 2022		
Adiciones: (1) - Fecha	\$122.683.705 – 17/12/2021		
(2) - Fecha	\$169.002.000 – 14/05/2022		



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Modificaciones / aclaraciones / otrosí (1) - Fecha	Otrosí 1 de adición y otrosí 2 de adición y prórroga
Fecha Actual Terminación	17/11/2022[1]
Valor Actual Contrato	\$15.042.868.006

Fuente: Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

2.- CONTRATO INTERVENTORÍA NO. 02-BS-0096-2021

Proceso de selección No.	CONCURSO DE MÉRITOS NO. 02 DE 2021		
Número del contrato	02-BS-0096-2021		
Estado actual del Contrato:	Vencido		
Objeto	Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental al contrato de obra para la construcción del centro de atención prioritaria en salud – CAPS Bravo Páez, de la subred integrada de servicios de salud centro oriente E.S.E., en el marco del convenio interadministrativo no. 2011787 de 2020 suscrito entre el fondo financiero distrital de salud – secretaria distrital de salud y la subred integrada de servicios de salud centro oriente E.S.E.		
Contratista	CONSORCIO AGS-MYV 2021		
Valor	\$1.543.420.480	Duración inicial (meses)	13 meses
Fecha de iniciación:	18/08/2021	Fecha de terminación inicial:	17/09/2022
Prórrogas: (1) - Fecha	Del 17 de septiembre de 2022 al 17 de diciembre de 2022		
Adiciones: (1) - Fecha	\$390.445.956		
Modificaciones / aclaraciones / otrosí (1) - Fecha	Otrosí 1 de prórroga de tres meses y adición por tiempo y revisión y aprobación de ajuste a estudios y diseños.		
Fecha Actual Terminación	17/12/2022		
Valor Actual Contrato	\$ 1.933.866.436		

Fuente: Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

4. *Sírvase relacionar según el formato relacionado la información correspondiente....:*

Respuesta: Se relaciona formato diligenciado:



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

CONTRATO INTERVENTORÍA NO. 02-BS-0096-2021

No contrato de Interventoría	02-BS-0096-2021
Nombre del contratista	CONSORCIO AGS-MYV 2021
Fecha de inicio	18/08/2021
Fecha de finalización	17/09/2022
Valor inicial	\$ 1.543.420.480
Adiciones	\$ 390.445.956
Prórrogas	Del 17 de septiembre de 2022 al 17 de diciembre de 2022
% Avance programado a 30/04/2025	Proyecto actualmente suspendido

Fuente: Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

5. *Sírvase informar si actualmente existen controversias contractuales cada uno de estos proyectos.*

Respuesta: Como se indicó anteriormente, el 17 de noviembre de 2022 se terminó el Contrato de Obra por cumplimiento del término de ejecución. Posteriormente, Miroal Ingeniería S.A.S. – contratista de obra, presentó demanda ante la jurisdicción contenciosa administrativa en contra de la Subred:

Radicado: 25000 – 23 – 36 – 000 – 2022 – 00598 – 00

Actor: MIROAL INGENIERIA S.A.S

Demandado: SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD
CENTRO ORIENTE E.S.E

Medio de control: CONTROVERSIAS CONTRACTUALES

Instancia: PRIMERA

Sistema: ORALIDAD

Las pretensiones de la demanda son las siguientes:

1.- Que se liquide por vía judicial el Contrato de Obra No. 02-BS-0041-2021, garantizando todas las obligaciones para el contratista, entre las cuales está el pago de lo adeudado junto con la correspondiente utilidad del proyecto.

2.- Que se condene a la Subred al reconocimiento y pago a favor de la demandante MIROAL INGENIERIA S.A.S. la suma de dos mil seiscientos cincuenta y siete millones seiscientos diez mil ochocientos cincuenta y seis pesos por concepto de daño emergente consistente en el gasto incurrido por el contratista en la ejecución del contrato.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

3.- Que se condene a la Subred al reconocimiento y pago a favor de la demandante MIROAL INGENIERIA S.A.S. la suma de cuatrocientos noventa y tres millones noventa y un mil doscientos ochenta pesos por concepto de lucro cesante consistente los intereses y utilidad que se dejó de recibir por causas atribuibles al contratante.

4.- Que se condene a la Subred a pagar las sumas reconocidas aplicando la fórmula de la indexación de acuerdo con el IPC para el momento que sea emitida la sentencia que ponga fin al litigio.

5.- Que se reconozcan los intereses moratorios sobre los valores adeudados, en aplicando los máximos valores permitidos por la Superintendencia Financiera al momento en que sea emitida la sentencia que ponga fin al litigio, de conformidad con lo estipulado en el Artículo 195 del CPACA.

La cuantía estimada es de tres mil ciento cincuenta millones setecientos dos mil ciento treinta y seis pesos (\$3.150.702.136).

Mediante auto del 30 de enero de 2023, se admitió la demanda.

a.-Estado actual del proceso.

De acuerdo con la notificación del Auto Admisorio de la Demanda Contencioso Administrativa interpuesta por Miroal Ingeniería S.A.S. recibida el 31 de enero de 2023, la Subred a través de su apoderado judicial, el 3 de febrero de 2023, presentó ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca Sección Tercera - Sub Sección B, Recurso de Reposición en contra del Auto Admisorio de la Demanda, por cuanto el demandante no agotó el requisito de procedibilidad como lo es la conciliación extrajudicial establecida en la Ley 2220 de 2022. A la fecha continúa al despacho.

6. *¿Cuáles han sido los motivos específicos de suspensión o retraso en cada uno de estos proyectos?*

Respuesta: A continuación, se relacionan los motivos de la situación que se presenta con el contrato de obra:

Estado Técnico.

Durante la ejecución de la obra en el año 2022, la empresa Miroal Ingeniería S.A.S. solicitó a la Interventoría CONSORCIO AGS-MYV 2021 (o la "Interventoría") la ampliación del plazo contractual por un término de trece (13) meses, así como la inclusión de ítems no previstos necesarios para la construcción, a fin de garantizarla correcta ejecución, estabilidad y posterior puesta en funcionamiento del proyecto.



La interventoría, en cumplimiento de las obligaciones específicas que le asistían y luego de su análisis, conceptuó y puso en consideración de la Subred la ampliación del plazo contractual del Contrato de Obra, únicamente por un término de tres (3) meses; fundamentando que, para poder emitir un concepto definitivo respecto de la prórroga que solicito MIROAL INGENIERIA SAS por trece (13) meses, se requería que el contratista de obra entregara productos pendientes a satisfacción, como lo eran los ajustes a los diseños definitivos, los ítems no previstos, el balance y la reprogramación de obra.

En razón de lo anterior, la Subred considero procedente prorrogar el Contrato de Obra 02-BS-0041-2021 por tres (3) meses más, conforme lo aprobado y sustentado por Interventoría, con el fin de garantizar un plazo contractual que le permitiera al Contratista de Obra MIROAL INGENIERIA S.A.S., terminar los ajustes a los diseños, productos necesarios y que permitieran definir el valor y el tiempo restante para la terminación de la obra, aclarando que, los tres (3) meses de prórroga harían parte del enunciado posible plazo de trece (13) meses, no obstante, se llegó a la terminación del contrato por vencimiento del plazo contractual, dado que Miroal no suscribió la prórroga. De esta forma, el contrato terminó sin el cumplimiento del objeto y el total de las obligaciones quedando con un avance de obra del 23,57%. Frente a esta situación, se hizo necesario que la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., como propietaria del inmueble, tomara posesión de este, desde el 18 de noviembre de 2022.

A corte 15 de abril de 2025, no se han reiniciado actividades de obra, atendiendo a que desde la Secretaria Distrital de Salud, actualmente se realizan las gestiones necesarias tendientes a suscribir contrato interadministrativo con la Empresa de Renovación Urbana de Bogotá – RENOBO con el fin de adelantar los procesos de licitación para la contratación y terminación de la obra del Centro de Salud Bravo Páez.

7. *¿Qué contratistas e interventores están involucrados en cada obra, y qué acciones legales o contractuales se han emprendido por incumplimientos?*

Respuesta: En el desarrollo del proyecto es el contratista de obra.

Número del contrato	02-BS-0041-2021
Nombre del Contratista	MIROAL INGENIERIA S.A.S

Contratista de Interventoría

Número del contrato	02-BS-0096-2021
Nombre del Contratista	CONSORCIO AGS-MYV 2021



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Teniendo en cuenta que a la fecha, el recurso de reposición interpuesto por la Subred en contra del auto admisorio de la demanda presentada por Miroal Ingeniería S.A.S. en contra de esta entidad, esto definirá las actuaciones jurídicas y procesales respecto al incumplimiento contractual por parte del contratista, ya sea en el sentido de presentar demanda de reconvención o de adelantar en sede de conciliación extrajudicial en derecho ante la Procuraduría General de la Nación, la discusión al respecto para llegar a un acuerdo que sea avalado por el juez contencioso administrativo.

8. *¿Se han identificado sobrecostos, pagos sin ejecución o posibles hechos generadores de responsabilidad fiscal?*

Respuesta: De acuerdo con el estado del proyecto y las metas establecidas en ese momento, en el Acuerdo No. 58 de 2020, con la cual se desarrollan los proyectos de infraestructura, armonizada con el plan de Desarrollo Distrital Acuerdo 761 de 2020 *“por medio del cual se adopta el plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del distrito capital 2020-2024”*: *“Un nuevo contrato social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”*: correspondía a la meta número 69 que establecía: *“A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud y en virtud de sus elementos esenciales tales como accesibilidad equidad y progresividad...”*

- 1.- *Porcentaje de avance en construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias. L.B. 4.3 % (Meta: 75%)*
- 2.- *Porcentaje de avance en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) LB. 1% (Meta: 100%)*
- 3.- *Porcentaje de avance en estructuración de tres (3) instalaciones hospitalarias. LB. 0% (Meta: 100%)*
- 4.- *Porcentaje de avance en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención). LB. 1% (Meta: 80%)”, la Subred observando la trazabilidad del proyecto Bravo Páez como fue planteado, el contratista no ejecutó en los tiempos inicialmente programados y con su negativa a firmar el otrosí de prórroga del tiempo de ejecución del contrato, generó el estado de litigiosidad en que se encuentra el proyecto, que llevó a la entidad a clasificarlo como obra inconclusa.*

Respecto a la petición de una estimación de perjuicios, debe tenerse en cuenta, la cláusula décima segunda del Contrato de Obra No. 02-BS-0041-2021, que establece la cláusula penal; ante el incumplimiento de las obligaciones surgidas en virtud de la ejecución de este contrato,



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

serán sancionadas pecuniariamente de conformidad con la siguiente estipulación: “a) Si el incumplimiento es total y/o se declara la terminación o caducidad del contrato, EL CONTRATISTA pagará a título de cláusula penal, una suma equivalente al 20 % del valor correspondiente a la parte que se dejó de cumplir o al valor total del contrato, según el caso.(...)”, lo que equivaldría a \$3008.573.601,20 por concepto de la estimación anticipada de perjuicios, aspecto que se debatiría en la jurisdicción contenciosa administrativa teniendo en cuenta la demanda contenciosa interpuesta por el contratista en contra de la Subred, tal y como se explicó anteriormente las líneas jurídicas de acción.

9. *¿Se han iniciado procesos de responsabilidad fiscal, sancionatoria o judicial frente al incumplimiento de estas obras? ¿Quiénes son los responsables identificados por los entes de control?*

Respuesta: A la fecha y de acuerdo con la información que reposa en la Subred, los entes de control no han iniciado procesos por responsabilidad fiscal o sancionatorios, como tampoco la definición de responsables por la ejecución del Proyecto. Para estos efectos, se considera pertinente solicitar esta información directamente a la Contraloría de Bogotá D.C., a la Personería de Bogotá y a la Procuraduría General de la Nación.

En cuanto a procesos judiciales, como se indicó anteriormente, existe en la jurisdicción contenciosa administrativa el proceso Radicado: 25000 – 23 – 36 – 000 – 2022 – 00598 – 00, en la actualidad se encuentra al despacho en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca Sección Tercera - Sub Sección B, en espera que se resuelva el recurso de reposición presentado por la Subred en contra del auto admisorio de la demanda.

Sobre el particular, debe tenerse en cuenta que una de las pretensiones de la demanda es la liquidación judicial del mencionado contrato, dicho esto, será entonces la jurisdicción contenciosa administrativa la que defina la controversia contractual, esto, partiendo de las siguientes precisiones:

La actual postura del Consejo de Estado ha enseñado que la competencia con la cual esta investida una entidad para adelantar liquidación unilateral o bilateral del contrato estatal se pierde cuando ha expirado el término de caducidad para la presentación de la demanda en ejercicio del medio de control de controversias contractuales o cuando se ha notificado el auto admisorio de la demanda que persigue la liquidación del contrato.

El proceso judicial instaurado en contra de la entidad por el contratista, busca no solo la liquidación judicial del contrato, sino resolver las diferencias en cuanto a ejecución y pago de la intervención que se realizó en el Centro de Atención Prioritaria en Salud – CAPS Bravo Páez por parte de Miroal Ingeniería S.A.



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Bajo este contexto cualquier acto que profiera la entidad ulterior a la notificación de demanda, constituiría en sí en un desconocimiento propio a las competencias asignadas a la jurisdicción con ocasión a la presentación de la acción judicial, por lo tanto, las actuaciones jurídicas y legales por parte de la Subred están sujetas al estado del proceso judicial, en espera de la decisión del juez contencioso al recurso interpuesto en contra del auto admisorio de la demanda presentada por Miroal.

10. ¿Qué cronogramas de reactivación están planteados por la Secretaría de Salud o las Subredes respecto de las obras inconclusas?

Respuesta: En la actualidad la Subred Centro Oriente ESE no tiene cronograma establecido para la reactivación de la obra inconclusa de Bravo Páez. No obstante, y de acuerdo con la información manifestada, actualmente la Secretaría Distrital de Salud realiza las gestiones para la estructuración de un nuevo proyecto para retomar la terminación de la obra del CAPS Bravo Páez, ante lo cual en paralelo desde la Subred nos encontramos realizando algunas actuaciones de tipo administrativo y preparatorio para este fin para clarificar anotación errónea que aparece en el certificado de tradición y libertad del inmueble objeto del proyecto.

11. ¿Qué fuentes de financiación se han priorizado o están proyectadas para completar estas obras, y cuál es el cronograma realista para su entrada en funcionamiento?

Respuesta: De acuerdo con la información que tiene la Subred, en la actualidad la fuente de financiación proviene del Distrito, ya que la Secretaría Distrital de Salud está liderando la estructuración de un nuevo proyecto con el objetivo de terminar la obra del CAPS Bravo Páez.

Desabastecimiento y gestión de medicamentos

12. ¿Cuál es el nivel de desabastecimiento de medicamentos e insumos médicos por subred al corte del primer trimestre de 2024?

Respuesta: Durante el primer trimestre de 2024, la Subred Centro Oriente experimentó un desabastecimiento de los siguientes medicamentos. Esta situación se debió principalmente a la ausencia de existencias a nivel nacional, lo que imposibilitó la adquisición oportuna de estos productos farmacéuticos a través de los canales regulares de suministro.

MEDICAMENTOS
Aciclovir tabletas 200mg y 800mg
Aciclovir ungüento oftálmico 3g
Ácido Valproico Jarabe 250mg/5ml x 120ml
Albumina Humana Solución Inyectable 20%
Alprostadil Solución inyectable 500mcg/mL
Bicarbonato de Sodio Solución Inyectable 1meq/mL



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Clobazam tableta 10mg
Clobazam tableta 20mg
Cloruro de potasio solución inyectable 2 meq/ml (10%)
Enantato De Noretisterona 50mg + Valerato De Estradiol 5mg solución inyectable
Eritropoyetina polvo estéril para reconstituir a suspensión inyectable 4000 U.
Inmunoglobulina humana normal solución inyectable 5% (50mg/1ml - 5g/100ml)
Insulina (Humana)
Insulina Glargina Solución inyectable 100 UI Y 300 UI
Lamivudina Solución oral 10mg/ml
Metoprolol Succinato tableta 100mg
Metoprolol Succinato tabletas 50mg
nevirapina suspensión oral 50 mg / 5 ml (10mg/ml)
Nifedipina tabletas 10mg
Paracetamol (acetaminofén) solución oral 150mg/5mL 250mg/5mL
Pipotiazina solución Inyectable 25mg 2
Quetiapina tableta 100mg -200mg - 300mg
Remifentanilo Solución inyectable 2mg/ml

Ante este panorama, y con el objetivo primordial de no interrumpir los tratamientos necesarios para los diagnósticos de nuestros pacientes, se tomaron las siguientes medidas:

- i. **Identificación de alternativas farmacéuticas:** Se realizó una revisión exhaustiva de las alternativas terapéuticas disponible para identificar medicamentos con mecanismos de acción similares o que pudieran ofrecer un beneficio clínico comparable para las patologías tratadas con los fármacos en desabastecimiento.
- ii. **Coordinación con el equipo médico:** Se estableció una comunicación fluida y constante con los médicos tratantes para informarles sobre la situación de desabastecimiento y las posibles alternativas terapéuticas. Se promovió la toma de decisiones clínicas conjuntas, basadas en la mejor evidencia disponible y las necesidades específicas de cada paciente.
- iii. **Gestión de inventarios:** Se optimizó la gestión de los inventarios disponibles, redistribuyendo las existencias entre los diferentes puntos de atención de la subred para asegurar la disponibilidad donde fuera más crítica.
- iv. **Comunicación con los pacientes:** Se informó de manera clara y oportuna a los pacientes sobre la situación y los cambios en sus tratamientos, brindando la orientación necesaria para asegurar la adherencia y resolver cualquier inquietud.



13. ¿Qué medicamentos o líneas terapéuticas presentan mayor afectación y desde cuándo persiste esta situación?

Respuesta: La información previamente presentada sobre el desabastecimiento de medicamentos que afectó a la Subred Centro Oriente durante el primer trimestre del año 2024. Se profundiza en el impacto específico en la población pediátrica, la implementación de alternativas terapéuticas y la resolución de la situación a medida que se restableció el suministro.

Durante el primer trimestre de 2024, la mayor afectación por el desabastecimiento de medicamentos se observó en los pacientes pediátricos, particularmente en lo referente al acetaminofén en jarabe. La ausencia de stock a nivel nacional de esta presentación pediátrica esencial generó la necesidad de implementar alternativas terapéuticas para garantizar el manejo del dolor y la fiebre en esta población vulnerable.

A pesar de la dificultad inicial para conseguir acetaminofén, se tomaron las siguientes acciones para asegurar la continuidad de los tratamientos:

Implementación de alternativas terapéuticas en pediatría: En coordinación con los pediatras, se utilizaron otras presentaciones de acetaminofén (como tabletas dispersables o gotas, ajustando la dosis según el peso y la edad del paciente) u otros analgésicos y antipiréticos cuando fue clínicamente apropiado.

Monitoreo cercano de la respuesta clínica: Se realizó un seguimiento más estrecho de los pacientes pediátricos que recibieron alternativas terapéuticas para evaluar su respuesta y realizar ajustes si fuera necesario.

Es importante destacar que, a medida que la Subred Centro Oriente recibía el stock de acetaminofén en jarabe, se notificaba de manera inmediata a los diferentes servicios de atención. Esto permitió una dispensación oportuna del medicamento para la población pediátrica, normalizando progresivamente los tratamientos y resolviendo la afectación inicial en el servicio.

14. ¿Cuáles son las causas estructurales identificadas para el desabastecimiento?

Respuesta: El desabastecimiento o escasez de principios activos específicos es un fenómeno dinámico que puede manifestarse de forma temporal o definitiva, originado por diversas causas. Su naturaleza exige un análisis e intervención continua por parte de las entidades.

El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA) tiene la responsabilidad de recibir notificaciones y gestionar las alertas relacionadas con el desabastecimiento de principios activos.



1.- Naturaleza Dinámica: El desabastecimiento de principios activos no es un evento estático, sino un proceso en constante evolución que requiere un seguimiento proactivo.

2.- Temporalidad Variable: La escasez puede ser transitoria, resolviéndose en un periodo determinado, o permanente, implicando la necesidad de buscar alternativas o estrategias a largo plazo.

3.- Multicausalidad: Diversas razones pueden desencadenar el desabastecimiento, lo que subraya la complejidad del problema y la necesidad de un enfoque integral para su análisis.

El INVIMA debe mantener un sistema de vigilancia robusto y continuo para la detección temprana de posibles desabastecimientos y es allí la donde las subredes pueden tomar de base para tomar otras medidas al momento de tratar el paciente. La coordinación y comunicación fluida entre los diferentes actores del sector salud (industria farmacéutica, distribuidores, profesionales de la salud) es fundamental para una gestión eficiente del desabastecimiento.

15. ¿Qué medidas ha adoptado cada subred para mitigar los efectos del desabastecimiento?

Respuesta: La Subred Integrada de Servicios de salud Centro Oriente, ha implementado una serie de estrategias proactivas con el objetivo de mitigar los efectos adversos derivados del desabastecimiento de medicamentos, asegurando la continuidad en la atención y el acceso a tratamientos esenciales de nuestros pacientes,

Medidas Implementadas:

1.- Identificación Anticipada de Posible Escasez: Se han establecido mecanismos para monitorear el suministro de medicamentos y prever posibles interrupciones en la cadena de abastecimiento. Esta acción temprana permite la implementación de medidas preventivas oportunas.

2.- Verificación de la Viabilidad de Alternativas Terapéuticas: En caso de identificar un posible desabastecimiento, se evalúa la disponibilidad y la viabilidad clínica de medicamentos alternativos con perfiles de eficacia y seguridad comparables. Esto garantiza que los pacientes puedan continuar sus tratamientos con opciones terapéuticas adecuadas.

3.- Priorización del Uso de Medicamentos Genéricos: Se promueve activamente la prescripción y dispensación de medicamentos genéricos, los cuales suelen ser más accesibles y pueden representar una alternativa viable en situaciones de escasez de



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

medicamentos de marca, como así mismo si se cuenta con medicamentos comerciales solicitar estos a proveedor para poder dispensar y tener tratamientos completos.

4.- Actualización de la Demanda de Medicamentos: Se realiza un seguimiento continuo y una actualización periódica de la demanda de medicamentos en la Subred. Esta información precisa permite ajustar las adquisiciones y optimizar la gestión del inventario, anticipando posibles incrementos en la demanda o fluctuaciones en el suministro.

5.- Búsqueda Activa de Alternativas para Asegurar el Acceso: La Subred se encuentra en una búsqueda constante de alternativas y estrategias adicionales para garantizar el acceso continuo a los tratamientos necesarios para sus usuarios. Esto puede incluir la exploración de nuevos proveedores, la optimización de los procesos de adquisición y la implementación de protocolos de uso racional de medicamentos.

16. *¿Qué porcentaje de los contratos de suministro se encuentra en ejecución, en disputa, suspendido o liquidado?*

Respuesta: La subred Centro Oriente actualmente tiene los siguientes contratos en ejecución, los cuales empezaron a inicios de este año por ende se tiene un proceso de ejecución largo:

CONTRATO	AÑO	NOMBRE PROVEEDOR
02 BS 0003	2025	CRYOGAS
02 BS 0016	2025	SYD S.A
02 BS 0028	2025	UNIDOSSIS S.A
02 BS 0029	2025	DROGAS BOYACA
02 BS 0030	2025	DISCOLMETS

No se tiene contratos en disputa ni suspendidos, y para el año 2024 se terminaron 4 contratos del rubro de medicamentos que se encuentran en proceso de liquidación.

17. *¿Qué articulación existe entre las Subredes y la ADRES para garantizar flujo de recursos?*

Respuesta: Frente a esta respuesta existen dos escenarios de intervención de la ADRES con la Subred Centro Oriente:

Primer escenario, como gestor operativo del giro directo de los recursos de los regímenes Subsidiado y Contributivo:



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Actualmente no existe una articulación directa entre las Subredes y la ADRES (Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud) en cuanto a la definición o garantía del flujo de recursos.

La función de la ADRES se limita a ser un gestor operativo del giro directo de los recursos de los regímenes Contributivo y Subsidiado. Es decir, no define ni autoriza montos a pagar a las IPS como la Subred Centro Oriente ESE, sino que actúa conforme a la normativa vigente y a la información que remiten las EPS a través de plataformas oficiales (como PISIS del Ministerio de Salud).

De acuerdo con la Resolución 2320 de 2021 y otras disposiciones reglamentarias, las EPS son las responsables de reportar los valores a girar a sus prestadores, y la ADRES únicamente ejecuta el giro directo a las cuentas bancarias previamente registradas y habilitadas por las IPS. Por lo tanto, la relación o coordinación operativa se da entre EPS y ADRES, no entre Subredes y ADRES.

Así, la Subred no tiene injerencia ni contacto directo con la ADRES para la gestión o definición de pagos. El flujo de recursos depende del cumplimiento por parte de las EPS en el reporte oportuno y correcto de la información necesaria para que la ADRES ejecute el proceso de giro, según las condiciones definidas por la normativa.

Segundo escenario, por temas de facturación generada por víctimas de accidentes de tránsito cuyo vehículo no está asegurado con póliza SOAT o no fue identificado:

La articulación entre la Subred Centro Oriente y la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES para garantizar el flujo de recursos, en el marco de la atención a víctimas de accidentes de tránsito cuyo vehículo no está asegurado con póliza SOAT o no fue identificado, se desarrolla dentro de un proceso administrativo especial regulado normativamente.

Este procedimiento está definido en el Decreto 780 de 2016, el cual compila y regula el sector salud, y en particular, establece las condiciones para el reconocimiento de servicios de salud prestados a estas víctimas. Asimismo, la Circular Externa 1645 de 2016, actualmente derogada por la Resolución 1236 de 2023, precisaba el procedimiento técnico y documental requerido para el reconocimiento de estas reclamaciones por parte de la ADRES.

Es importante destacar que, conforme a la Resolución 660 de 2016, modificada por la Resolución 332 de 2017, la ADRES no es una entidad responsable de pago, por lo que no existe una relación contractual ni un acuerdo de voluntades entre la entidad y el prestador de servicios de salud. En consecuencia, el trámite no contempla una etapa de conciliación, sino que se basa en un proceso reglado, en el cual las reclamaciones son evaluadas conforme a la normativa vigente y los manuales técnicos de soporte.



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

En este contexto, la Subred Centro Oriente se articula con la ADRES mediante mecanismos operativos y técnicos como:

- Mesas de trabajo conjuntas,
- Revisiones y aclaraciones de los estados de cartera, y
- Reuniones de aclaración de glosas.

Estos espacios permiten fortalecer el proceso de radicación y cobro, asegurando que la documentación soporte cumpla con los requisitos establecidos por la normativa mencionada y facilite el reconocimiento de los recursos por parte de la ADRES.

Adicionalmente, se utilizan mecanismos legales como los derechos de petición, de conformidad con el artículo 23 de la Constitución Política de Colombia y la Ley 1755 de 2015, con el fin de solicitar información, aclaraciones o hacer valer los derechos frente a inconsistencias en el proceso.

En conclusión, la articulación entre la Subred Centro Oriente y la ADRES está limitada por el marco de un proceso administrativo especial, regulado por normas específicas como el Decreto 780 de 2016, la Resolución 1236 de 2023, la Resolución 660 de 2016 y la Resolución 332 de 2017, sin que exista una vía contractual o conciliatoria, lo que genera una rigidez en la gestión del flujo de recursos, dependiendo estrictamente del cumplimiento de las etapas y requisitos establecidos por la normativa vigente.

18. ¿Cuántas quejas o tutelas han recibido la Secretaría de Salud por falta de entrega de medicamentos en 2024?

Respuesta: La Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., no es competente para responder esta pregunta.

19. ¿Cuáles son las empresas o entidades contratadas actualmente para el suministro de medicamentos en cada Subred, y qué criterios se utilizaron para su selección contractual?

Respuesta: Los criterios utilizados para la selección contractual de proveedores, está basado en el lanzamiento de un estudio de mercado donde hay oferentes que se invitan a participar con el objetivo de recopilar propuestas basadas en los requerimientos de la subred.

Después de ese proceso se realiza una evaluación técnica y financiera para poder definir el oferente que aporte productos de mejor calidad a mejor costo, una vez se define el proveedor que fue el de mejor propuesta se realiza un contrato con todas las especificaciones precio unitario, costos totales, condiciones de pago, etc y se lleva a ejecución.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Las empresas contratadas actualmente para el suministro de medicamentos en la Subred Centro Oriente son:

CONTRATO	AÑO	NOMBRE PROVEEDOR
02 BS 0003	2025	CRYOGAS
02 BS 0016	2025	SYD S.A
02 BS 0028	2025	UNIDOSSIS S.A
02 BS 0029	2025	DROGAS BOYACA
02 BS 0030	2025	DISCOLMETS

Fuente: Dirección Técnica Servicios Complementarios, Subred Centro Oriente.

20. *¿Qué estudios de mercado, análisis de precios y diagnósticos de necesidad clínica se realizaron previamente a la contratación de los proveedores actuales?*

Respuesta: Los estudios de mercado, para el suministro de medicamentos y/o insumos, se realizan a partir de las diferentes necesidades que presentan los servicios, una vez se radica en la dirección de contratación, el subproceso de compras procede a publicar mediante una Solicitud de información a proveedores el estudio de mercado en la plataforma SECOP II, para invitar a los proveedores a presentar sus cotizaciones, por el termino establecido, posteriormente recibidas las cotizaciones presentadas por los interesados, se estructura el estudio de mercado, para lo cual se tienen en cuenta; los precios contratados en procesos anteriores más el IPC de cada vigencia, esto en el fin de tener un comparativo de precios y el comportamiento de los mismos en el mercado, también se utilizan medidas aritméticas para establecer el valor del Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP).

21. *¿Qué estudios de mercado, análisis de precios y diagnósticos de necesidad clínica se realizaron previamente a la contratación de los proveedores actuales de medicamentos en cada Subred?*

Respuesta: Los contratos que se encuentra vigentes, para el abastecimiento de medicamentos de la Subred Centro Oriente, se suscribieron como resultado de la Convocatoria Publica No. CP-003-2025 y la cual se fundamentó en el estudio de mercado EM-005-2025, el cual fue publicado a través de la plataforma SECOP II. Se adjunta link de publicación para su consulta.

<https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7316515&isFromPublicArea=True&isModal=False>

Ahora bien, con ocasión de la Convocatoria Pública CP-003-2025, algunos medicamentos fueron declarados desiertos, para los cuales se realizó el proceso de Contratación Directa CD-011-2025. Se anexa link de la publicación de la Contratación Directa en SECOP II.



<https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8083209&isFromPublicArea=True&isModal=False>

22. *¿Cuáles son las empresas o entidades contratadas actualmente para el suministro de medicamentos en cada Subred, y qué criterios se utilizaron para su selección en los procesos contractuales? Parque automotor de ambulancias*

Respuesta: Se informa que, para el suministro de medicamentos de las ambulancias, no se realiza un proceso de contratación independiente, ergo, los contratos de medicamentos se suscriben para satisfacer las necesidades de todos los centros hospitalarios que conforman la Subred, incluido el parque automotor de ambulancias.

Servicios de ambulancia y parque automotor de salud en Bogotá

23. *¿Cuál es el inventario actual de ambulancias por Subred, discriminando por tipo (medicalizadas, básicas, etc.)?*

Respuesta: Actualmente la Dirección Técnica de Servicios de Urgencias tiene a cargo dos procesos con la misionalidad de prestar el servicio de transporte asistencial:

1.- Traslados secundarios (traslados internos entre las unidades de la Subred): En la actualidad el proceso de referencia y traslados asistenciales cuenta con nueve (9) ambulancias, discriminadas así: seis (6) de tipología básica y tres (3) de tipología medicalizada. Adicionalmente, se informar que 8 de ellas se encuentran operativas.

2.- Convenio Programa APH (traslados primarios que son direccionados por el CRUE): En la actualidad el Convenio cuenta con veintidós (22) ambulancias, discriminadas así: quince (15) de tipología básica y siete (7) de tipología medicalizada.

24. *¿Cuántas ambulancias están fuera de servicio por fallas mecánicas, obsolescencia o falta de mantenimiento?*

Respuesta: A la fecha la Subred Centro Oriente cuenta con una ambulancia TAB 6279 placa OLN 265 fuera de servicio desde el día 8 de mayo del presente año debido a fallas mecánicas.

i. En el proceso de traslados secundarios solo se tiene una (1) ambulancia de tipología básica fuera de servicio por fallas técnico mecánicas.

ii. En el Convenio APH, se tiene tres (3) móviles de tipología TAB se encuentran en proceso de baja y cuatro (4) móviles fuera de servicio por fallas técnico mecánicas.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

25. *¿Qué antigüedad promedio tienen las ambulancias activas en cada subred?*

Respuesta: A continuación se relaciona las ambulancias activas en la Subred Centro Oriente y su antigüedad:

MOVIL	PLACA	MODELO	MARCA
TAB 6279	OLN265	2017	REANULT
TAB 6280	OLN267	2017	RENAULT
TAB 6283	OLN270	2017	RENAULT
TAB 3284	OLN266	2017	RENAULT
TAB 6982	JQV238	2022	CHEVROLET
TAM 6983	JQV236	2022	CHEVROLET
TAM 6984	JQV223	2022	CHEVROLET
TAM 6985	JQV237	2022	CHEVROLET

26. *¿Existen contratos vigentes para mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor?*

Respuesta: Se relaciona el contrato que se tiene vigente para el mantenimiento del parque automotor:

NUMERO-DE-CONTRATO	VIGENCIA	PROVEEDOR	NIT	OBJETO
02 BS 0053 2024	2024	UNION TEMPORAL SAI AMERICANA	901.862.183	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD, PARA LOS VEHÍCULOS DE EMERGENCIA (TRASLADOS SECUNDARIOS) Y ADMINISTRATIVOS, INCLUYENDO MANO DE OBRA, SUMINISTRO DE REPUESTOS, FILTROS, LUBRICANTES, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LLANTAS, LAVADOS, SERVICIO DE MONTA



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

				- LLANTAS, REVISIÓN TECNO – MECÁNICA, EMISIÓN DE GASES CONTAMINANTES Y CARRO TALLER, PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E
--	--	--	--	---

27. *¿Cuáles son los tiempos promedio de respuesta en atención pre hospitalaria en cada Subred?*

Respuesta: Los tiempos de atención al paciente en el marco de la Atención Pre-hospitalaria - APH oscilan entre 20 a 45 minutos. El traslado a la IPS es direccionado por el Centro Regulador de Urgencias y Emergencias – CRUE y oscila entre 20 a 30 minutos.

28. *¿Qué inversión se ha proyectado para renovación del parque automotor durante la actual vigencia presupuestal?*

Respuesta: Dentro del presupuesto de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., para aprobado para la vigencia 2025, no se encuentra proyectado o incorporado un proyecto de inversión para la renovación del parque automotor que actualmente tiene la Subred.

29. *¿Se han presentado sanciones o incumplimientos contractuales en el servicio de ambulancias?*

Respuesta: A la fecha los convenios suscritos entre el F.F.D.S y la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., no han presentado sanciones o incumplimientos en el marco del servicio de ambulancias ofertadas.

30. *¿Cuáles son los contratistas actualmente vinculados a la operación del servicio de ambulancias en cada Subred, y qué modalidades de selección contractual se utilizaron?*

Respuesta: De acuerdo con la información remitida por la Dirección de Contratación, nos permitimos adjuntar en formato Excel, información de los contratistas vinculados a la operación del servicio de ambulancias de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., archivo denominado "PUNTO 30".

31. *¿Qué mecanismos de control, supervisión y trazabilidad ha implementado la Secretaría de Salud y las Subredes para garantizar la transparencia en los procesos*



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

de contratación y operación del servicio de ambulancias, evitando prácticas similares al denominado 'carrusel de ambulancias'?

Respuesta: Los procesos de contratación y supervisión de los Convenios APH suscritos entre el F.F.D.S y la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., se llevan a cabo mediante la plataforma SECOP II, donde se registra todo el proceso de contratación y se realiza el cargue de los informes de supervisión mensual por parte de la SDS.

32. *¿Se ha identificado algún patrón de concentración de contratistas o irregularidades en los procesos contractuales relacionados con ambulancias en los últimos cinco años en Bogotá, y qué hallazgos han emitido los entes de control al respecto?*

Respuesta: En los hallazgos derivados de las visitas o auditorías realizadas por los entes de control, no se han observado referentes a concentración de contratistas o irregularidades en los procesos contractuales relacionados con ambulancias en los últimos cinco años (del 2020 a lo corrido del 2025) en la Subred Centro Oriente E.S.E.

33. *¿Qué proyecciones presupuestales ha realizado cada Subred para la adquisición o reposición de ambulancias en la vigencia 2024 y en el marco del actual Plan de Desarrollo? ¿Cuáles son las fuentes de financiación previstas para dicha inversión?*

Respuesta: La Subred Integrada de servicios de Salud Centro Oriente adelantó la estructuración del proyecto: Adquisición, Reposición y Dotación de Vehículos de Emergencia Tipo Ambulancias Básicas y Medicalizadas, el cual fue evaluado por el Ministerio de Salud y emitió concepto técnico de 2025170000027811 del 09 de enero de 2025 y se está a la espera de la asignación de los recursos.

Cierres de servicios en las cuatro subredes

34. *Sírvase informar la relación de sedes y servicios de salud de la red pública de Bogotá, D.C. que presentaron novedades por cierres durante el periodo comprendido entre los años 2024-2025 en archivo Excel editable con la siguiente información:*

- a. *Datos de prestador*
- b. *Código prestador*
- c. *Nombre del prestador*
- d. *Fecha de apertura sede o servicio*
- e. *Fecha de cierre sede o servicio*
- f. *En caso de sedes, además de la información anterior especifique: Nombre sede, Zona urbana/rural, barrio, localidad.*
- g. *En caso de servicios, adicional a lo anterior, especifique: Grupo y nombre del servicio, grupo capacidad y cantidad.*



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**
Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, información de las novedades, cierres, aperturas y capacidad 2024-2025. Archivo denominado "PUNTO 34".

35. Que servicios o sedes de la red pública distrital reportaron cierres por incumplimiento de condiciones de habilitación de prestadores durante el periodo comprendido entre 2024-2025. Adjunte archivo en Excel editable.

Respuesta: Durante el periodo 2024-2025 no se presentaron cierres por incumplimiento de las condiciones de habilitación.

36. ¿Qué estrategias diseñó e implementó para reducir las afectaciones en la prestación de servicios de salud durante el periodo 2024-2025, en cumplimiento de lo establecido en el Artículo 19 de la Resolución 3100 de 2019, modificada por la Resolución 544 de 2023? Por favor, relacione y adjunte las evidencias correspondientes.

Respuesta: Durante el periodo 2024-2025 no se presentaron cierres por incumplimiento de las condiciones de habilitación, con lo cual no fue necesaria la formulación de planes de contingencia.

Estado financiero y cartera de las subredes:

37. Sírvase presentar los estados financieros desde enero de 2020 hasta el mes abril el 2024 y realice un comparativo de cada vigencia.

Respuesta: Se adjunta en carpeta comprimida, los estados financieros para la vigencia 2020 a 2024. Archivo denominado "PUNTO 37".

38. Sírvase informar el dictamen de revisor fiscal para la vigencia 2022 y el primer semestre del año 2023.

Respuesta: Se adjunta en formato PDF, informe de la Revisoría Fiscal para la Vigencia 2022. Archivo denominado "PUNTO 38".

39. Informe a cuánto asciende la cartera de cada SUBRED en las tres últimas vigencias, incluyendo 2025, califique la misma e indique las acciones que ha adelantado su administración para la recuperación.

Respuesta: A continuación, se presenta el informe del valor de la cartera de la Subred Centro Oriente NIT 900959051-7 correspondiente a las tres últimas vigencias, con corte al 31 de diciembre de 2023, 31 de diciembre de 2024 y 31 de marzo de 2025. Asimismo, se califica el comportamiento de la cartera y se detallan las acciones adelantadas por la administración para su recuperación.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

CUADRO COMPARATIVO CARTERA VIGENCIAS 2023, 2024 Y 31-MAR-25

Análisis	CORTE 31-DIC-23		CORTE 31-DIC-24		CORTE 31-MAR-25		Comparativo Vig. 2025 vs 2024		Comparativo Vig. 2025 vs 2023	
Subconcepto	Cartera Neta	% Part.	Cartera Neta	% Part.	Cartera Neta	% Part.	% Var.	Var. Absoluta	% Var.	Var. Absoluta
SUBTOTAL CONTRIBUTIVO	\$11.630	5,5%	\$18.924	8,5%	\$19.889	9,4%	4,8%	\$964	41,5%	\$8.258
SUBTOTAL SUBSIDIADO	\$43.551	20,8%	\$52.216	23,4%	\$69.150	32,8%	24,5%	\$16.934	37,0%	\$25.599
SUBTOTAL EPS EN LIQUIDACIÓN	\$66.495	31,7%	\$32.108	14,4%	\$32.108	15,2%	0,0%	\$0	107,1%	\$34.386
SUBTOTAL SOAT-ECAT	\$9.226	4,4%	\$11.048	4,9%	\$12.162	5,8%	9,2%	\$1.113	24,1%	\$2.935
SUBTOTAL ATENCIÓN A LA POBLACIÓN POBRE NO CUBIERTA CON SUBSIDIOS A LA DEMANDA - SECRETARÍAS DEPARTAMENTALES, DISTRITALES Y MUNICIPALES	\$14.157	6,7%	\$18.478	8,3%	\$17.445	8,3%	-5,9%	\$1.033	18,8%	\$3.288
SUBTOTAL OTROS DEUDORES POR VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	\$42.032	20,0%	\$27.584	12,3%	\$37.824	18,0%	27,1%	\$10.240	11,1%	\$4.208
TOTAL DE CARTERA VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	\$187.092	89,2%	\$160.359	71,7%	\$188.578	89,5%	15,0%	\$28.219	0,8%	\$1.486
SUBTOTAL CONCEPTO DIFERENTE A VENTA DE SS	\$22.687	10,8%	\$63.171	28,3%	\$22.105	10,5%	-185,8%	\$41.065	-2,6%	-\$582
TOTAL DE CARTERA	\$209.779	100,0%	\$223.530	100,0%	\$210.684	100,0%	-6,1%	\$12.846	0,4%	\$904



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

*Fuente: Área de Cartera SISSCO
Cifras en millones de Pesos*

Para iniciar este análisis, es importante señalar que la cartera está conformada por tres componentes: la cartera radicada, los giros pendientes por aplicar y la cartera sin facturar o con facturación pendiente de radicar (que incluye tanto los ingresos abiertos como las facturas aún no radicadas). A continuación, se hará especial énfasis en la cartera correspondiente a la venta de servicios de salud.

De acuerdo con lo establecido en el Manual de Ingresos de la Subred y en el marco de las estrategias adoptadas para mejorar el recaudo de cartera, la Subred se encuentra implementando las siguientes acciones:

- a. Facturación y radicación oportuna de los servicios médicos prestados, conforme a los plazos establecidos por la normatividad vigente. Para ello, se ha fortalecido el equipo responsable y se realizan constantes capacitaciones a su personal.
- b. Atención y respuesta oportuna a glosas y devoluciones formuladas por las entidades responsables de pago, dentro de los tiempos exigidos por la normativa. Asimismo, se ha reforzado el equipo encargado y se continúa con la formación continua de su personal.
- c. Gestión de cobro, mediante la circularización establecida en el Manual de Gestión de Ingresos de la Subred.
- d. Conciliación de cartera y aclaración de saldos con las diferentes entidades.
- e. Solicitud de citas para conciliación de glosas y devoluciones, con el fin de agilizar la resolución de observaciones.
- f. Acercamientos para la suscripción de acuerdos de pago con las EPS, favoreciendo el saneamiento de cartera.
- g. Solicitud de soportes y aplicación de pagos, a fin de mantener actualizada la información contable y financiera.
- h. Mesas de trabajo conjuntas sobre devoluciones, glosas y cartera, promoviendo la resolución directa de diferencias.
- i. Conciliaciones dentro del marco de la Circular 030, como parte del proceso formal de depuración de cartera.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

- j. Radicación de prácticas indebidas ante las Entidades Responsables de Pago (ERP), conforme a la normatividad vigente.
- k. Reportes periódicos a los entes de control y vigilancia, incluyendo el Decreto 2193 del Ministerio de Salud, el sistema SIVICOF de la Contraloría, la Circular Conjunta 030 de 2013 del Ministerio de Protección Social y la Superintendencia Nacional de Salud, entre otros.
- l. Apertura de procesos de conciliación extrajudicial ante la Superintendencia Nacional de Salud, como alternativa a los cobros coactivos, actualmente suspendidos conforme a la Circular 02-2023 de la Procuraduría General de la Nación y el concepto jurídico emitido por la SNS en octubre de 2024, el cual establece que las ESE no pueden continuar con dicho tipo de proceso jurídico.
- m. Firma de nuevos contratos bajo modalidades distintas a la modalidad por evento, entre los que se destacan la suscripción de contratos capitados con las EPS Coosalud, Sanitas y Famisanar, así como el inicio de gestiones para la firma de un contrato de Pago Global Prospectivo (PGP) con la EPS Nueva EPS.
- n. Gestión con EPS intervenidas por la Superintendencia Nacional de Salud, liderada por el interventor especial y el área de Cartera, mediante acercamientos, acuerdos de pago y mesas de trabajo orientadas a identificar cartera susceptible de pago.

La cartera por venta de servicios de salud registró los siguientes valores: Para el cierre de la vigencia 2023 (31 de diciembre de 2023), \$187.092 millones. Para el cierre de la vigencia 2024 (31 de diciembre de 2024), \$160.359 millones. Para el corte del primer trimestre de 2025 (31 de marzo de 2025), \$188.578 millones.

La principal variación observada entre estos tres periodos se relaciona con la depuración de cartera derivada de la finalización del proceso de liquidación de diversas EPS. Dichas EPS finalizaron sus procesos de liquidación, los cuales cuentan con soporte documental como la cancelación de su NIT y otros elementos que respaldan la gestión adelantada por la Subred Centro Oriente para la recuperación de cartera, tanto antes como después del inicio del proceso de liquidación.

Cabe destacar que, aunque existían valores reconocidos en las acreencias, las EPS cancelaron su representación legal. En consecuencia, y conforme a las directrices de la Contabilidad General, la Contraloría Distrital y la Superintendencia Nacional de Salud —que exigen



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

mantener los estados financieros en constante depuración— se procedió a realizar la correspondiente depuración contable. Al no existir una figura jurídica a la cual exigir el pago, se dio de baja la cartera relacionada con dichas entidades. Como resultado de este proceso, la cartera correspondiente a EPS en proceso de liquidación disminuyó de \$66.495 millones al cierre de la vigencia 2023, a \$32.108 millones al 31 de marzo de 2025.

A continuación, se presenta un comparativo entre las Entidades Promotoras de Salud (EPS) de los regímenes Subsidiado y Contributivo, enfocando el análisis en las dificultades asociadas a las EPS intervenidas. A pesar de que se ha venido adelantando gestión conjunta con la Superintendencia Nacional de Salud y con el acompañamiento de nuestro interventor especial, la cartera total correspondiente a las nueve (9) EPS intervenidas para administración ha mostrado un incremento considerable. Específicamente, esta cartera pasó de \$29.584 millones al cierre de la vigencia 2023, a \$38.482 millones al finalizar la vigencia 2024. Para el corte al 31 de marzo de 2025, se reportó un valor de \$42.829 millones, lo que representa un aumento del 44,8 % en comparación con el cierre de 2023.

Para un análisis más detallado, se puede consultar el archivo Excel adjunto titulado “Punto 39 - Cartera Vigencias 2023 a 2025”, en el que se identifica que el mayor incremento en el valor de la cartera corresponde a Famisanar EPS. A pesar de las gestiones realizadas y del aumento en el recaudo de esta entidad, al corte del 31 de marzo de 2025 se registraban más de \$10.000 millones identificados como libres para pago. Sin embargo, el recaudo mensual efectuado por esta EPS no refleja la totalidad de los valores ya conciliados, identificados y aceptados por la propia entidad como exigibles.

También se destaca el crecimiento en la cartera de las EPS intervenidas Nueva EPS y Coosalud, las cuales no han adelantado auditoría sobre la facturación radicada. Esta situación impide contar con una cartera claramente exigible, a pesar de que dichas EPS realizan giros mensuales que otorgan liquidez a la Subred. No obstante, estos giros no cuentan con los respectivos soportes que permitan su aplicación contable, una solicitud que la Subred ha reiterado de forma constante con el fin de mantener sus estados financieros en condiciones depuradas.

Las gestiones también se mantienen con el resto de las EPS intervenidas, entre las que se resalta Capresoca EPS, que presenta un valor libre (reconocido por la EPS) para pago superior a los \$3.000 millones. Pero que al momento no ha realizado un acuerdo por este valor.

Con respecto a las EPS Sanitas, Asmet Salud, Emssanar, SOS y Savia Salud, se ha sostenido un proceso continuo de conciliación de cartera que ha contribuido positivamente al incremento del recaudo y a la depuración contable de estas entidades.



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

En relación con Capital Salud EPS, principal pagador de la Subred, actualmente se encuentran vigentes los contratos bajo las modalidades de Pago Global Prospectivo (PGP), PyD y evento, tanto para el régimen Subsidiado como para el Contributivo. Esta EPS ha sido una fuente importante de liquidez para la Subred, ya que cumple con la conciliación de la facturación correspondiente a la modalidad de evento, así como con los giros establecidos en los contratos de PGP y PyD, conforme a lo estipulado contractualmente.

Para finalizar el análisis de las EPS de los regímenes Subsidiado y Contributivo, es importante destacar el buen comportamiento de pago y la disposición para la conciliación de cartera por parte de las EPS Mutual Ser, Compensar, Salud Total y Sura, lo que ha permitido que la cartera asociada a estas entidades se mantenga en constante rotación y con niveles adecuados de recaudo.

En contraste, se evidencian dificultades significativas con la EPS Cajacopi, la cual presenta problemas en los procesos de conciliación de glosas, devoluciones y cartera. Esta EPS no ha realizado giros a la Subred con base en la facturación radicada, a pesar de que, según la normatividad vigente, está obligada a efectuar el giro directo correspondiente. Debido a esta situación, la Subred ha trasladado el caso a su Oficina Jurídica, con el fin de radicar la cartera ante la Superintendencia Nacional de Salud (SNS) bajo el mecanismo de conciliación extrajudicial. Cabe anotar que esta EPS tenía procesos de cobro coactivo abiertos, los cuales fueron suspendidos en cumplimiento de las directrices previamente señaladas. Actualmente, el caso se encuentra en trámite de conciliación extrajudicial ante la SNS. Adicional se está realizando acercamientos desde la Gerencia de la Subred con la Gerencia de la EPS, que permitan retomar los pagos de la EPS e iniciar un proceso de conciliación de la cartera que presenta objeciones.

En cuanto a la cartera correspondiente al régimen SOAT-ECAT, se observa que, al cierre del corte del 31 de marzo de 2025, el 88 % de dicha cartera está representado por valores pendientes de la ADRES (Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud). El 12 % restante corresponde principalmente a las aseguradoras Mundial de Seguros, La Previsora y Suramericana. Es importante señalar que con las aseguradoras SOAT se mantiene un proceso constante de conciliación de cartera, el cual se ha visto afectado únicamente por la negativa de Mundial de Seguros a responder los oficios enviados y a participar en procesos de conciliación. Esta aseguradora presentó un aumento significativo en su cartera, pasando de \$324 millones al 31 de diciembre de 2023 a \$589 millones al cierre del primer trimestre de 2025, lo que representa un incremento del 81,8 %. Actualmente, este caso se encuentra en trámite de conciliación extrajudicial ante la Superintendencia Nacional de Salud (SNS). Con especial atención y preocupación, se destaca la situación de la cartera correspondiente a la ADRES, entidad que opera bajo una normatividad propia que dificulta tanto la conciliación como la gestión efectiva de cobro. Esta cartera ha mostrado un incremento sostenido durante los periodos evaluados, pasando



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**
Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRÁIN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

de \$8.354 millones, a \$9.841 millones, y alcanzando los \$10.702 millones al 31 de marzo de 2025, lo que representa un crecimiento acumulado del 28,1 %.

Con relación a la cartera por atención a la población pobre no cubierta con subsidios a la demanda, correspondiente a las secretarías departamentales, distritales y municipales, se observa una disminución del 5,9 % entre los dos últimos periodos evaluados, lo que representa una variación absoluta de \$1.033 millones. Se destaca especialmente la participación de las Secretarías de Salud de Bogotá y Cundinamarca, las cuales concentran el 82,9 % del valor total de este régimen. En cuanto a la cartera de la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá, se están adelantando procesos de revisión sobre los saldos correspondientes al periodo previo a la fusión y creación de la Subred, con el fin de identificar montos pendientes y facilitar la toma de decisiones respecto al tratamiento contable de esta cartera. Es importante resaltar las demoras en la auditoría del componente de Gratuidad, que al 31 de marzo de 2025 alcanza un valor superior a los \$3.000 millones. El valor restante de esta cartera corresponde a saldos por concepto de vinculados, provenientes de contratos que aún no han sido liquidados o que no cuentan con un contrato formal suscrito. En lo que respecta a la Secretaría de Salud de Cundinamarca, la cartera, con corte al 31 de marzo de 2025, asciende a \$1.045 millones y se ha mantenido estable a lo largo del periodo evaluado, sin variaciones significativas. Actualmente, se están desarrollando mesas de trabajo con el ente territorial, de las cuales se derivan las siguientes acciones y observaciones: Se llevó a conciliación extrajudicial un valor de \$245 millones, Se encuentran en revisión por parte del área de Cuentas Médicas de la Subred \$394 millones, como parte del proceso de conciliación con el ente, se logró un acuerdo de pago por \$154 millones, se reconstruyó cartera por \$357 millones, actualmente en proceso de auditoría por parte del ente territorial. Respecto a las demás Secretarías, se resalta el buen comportamiento de recaudo de los entes territoriales de Boyacá, Arauca y Tolima. Asimismo, se han elevado a conciliación extrajudicial ante la Superintendencia Nacional de Salud (SNS) las carteras de las Secretarías de Santander, Nariño, Norte de Santander, Quindío, Santa Marta, Bolívar y Caldas.

Para finalizar el análisis por régimen de la cartera por venta de servicios de salud, se presenta la situación de la cartera correspondiente a otros deudores, la cual está compuesta, en un 81,1 %, por los siguientes conceptos: Plan de Intervenciones Colectivas (PIC): \$12.330 millones, Población extranjera no asegurada (Distrito): \$10.615 millones, Particulares: \$7.729 millones. En cuanto a la cartera del PIC, esta incluye una reserva por glosas, equivalente al 10 % del valor de la cartera radicada, porcentaje establecido en la minuta del contrato. Adicionalmente, se reporta un valor de \$5.631 millones correspondiente a facturación pendiente por radicar del mes de marzo de 2025. Respecto a la cartera por población extranjera no asegurada, es importante destacar el recaudo logrado durante la vigencia 2024, que ascendió a \$22.744 millones, lo cual representa un resultado significativo en la gestión de cobro de este componente. La cartera de particulares corresponde a los valores respaldados mediante pagarés firmados por personas sin capacidad de pago, según evaluación realizada por el área de Trabajo Social. En estos casos, y tras verificar su situación



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

socioeconómica, se procede a la elaboración de un pagaré por el valor adeudado, con la aprobación del usuario o su responsable. Sin embargo, debe señalarse que esta cartera presenta un alto grado de dificultad para su recuperación, debido a las condiciones socioeconómicas de los firmantes, muchos de los cuales pertenecen a población en situación de calle o vulnerabilidad extrema, lo que imposibilita que el recaudo sea efectivo en el corto o mediano plazo.

Los giros pendientes por aplicar constituyen un componente dinámico de la cartera, lo que significa que se encuentran en constante depuración y actualización, mediante el registro de nuevos movimientos. Al 31 de marzo de 2025, este rubro alcanzaba un valor de \$39.189 millones, según el detalle disponible en el archivo Excel adjunto. Del total, el 65,6 % de los giros pendientes por aplicar corresponden a pagos con una antigüedad inferior a 90 días. Las principales Entidades Responsables de Pago (ERP) que concentran estos valores son Capital Salud, Sanitas, Famisanar, Coosalud y Nueva EPS, las cuales representan el 94,9 % del total de giros pendientes por aplicar, equivalentes a \$33.412 millones. Es importante señalar que, dentro de este grupo, las EPS Nueva EPS y Coosalud han presentado dificultades en la entrega de los soportes de pago, situación que ha impedido su aplicación contable. Por esta razón, la Subred ha procedido a radicar prácticas indebidas ante la Superintendencia Nacional de Salud (SNS) y la Secretaría Distrital de Salud (SDS), en busca de una pronta solución.

La cartera sin facturar o con facturación pendiente de radicar, que incluye tanto los ingresos abiertos como las facturas aún no radicadas, ha presentado un incremento significativo. Esta pasó de \$35.804 millones al corte del 31 de diciembre de 2024, a \$53.950 millones al 31 de marzo de 2025.

Este aumento se sustenta, por un lado, en el mayor volumen de facturación y, por otro, en los cambios normativos introducidos a partir del 1 de febrero de 2025 por la Resolución No. 2275 de 2023, los cuales han tenido un impacto directo en los tiempos y procesos de radicación de facturas.

Los resultados evidencian que la Subred ha adelantado una gestión técnica, sistemática y constante en la recuperación y depuración de cartera, a pesar de los desafíos normativos, contractuales y operativos presentados. Se han implementado múltiples estrategias conforme a la normatividad vigente y a las directrices de los entes de control, lo que ha permitido mantener la cartera en revisión permanente, con avances significativos en conciliación y recaudo. Asimismo, desde la Gerencia de la Subred se han intensificado los acercamientos directos con las Entidades Responsables de Pago (ERP) que presentan mayores dificultades, reafirmando el compromiso institucional con la sostenibilidad financiera y la transparencia en la gestión.

Adicional se adjunta en formato Excel, información del subproceso - Cartera de la Subred Centro Oriente E.S.E., archivo denominado "PUNTO 39".



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

40. *Presente la ejecución activa y pasiva con corte 31 de diciembre de 2025.*

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, la ejecución activa y pasiva con corte 31 de diciembre de 2025. Archivo denominado "PUNTO 40".

41. *Efectué una relación de los principales servicios prestados por los hospitales discrimine los ingresos obtenidos vs los costos, determinando al utilidad o perdida de estos de las ultima vigencias (2020-2025)*

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, información de los servicios prestados por la Subred Centro Oriente, archivo denominado "PUNTO 41".

42. *Del total de los ingresos por venta de servicios, de cuanto es el porcentaje obtenido de las EPS de régimen subsidiado y régimen contributivo, de la Secretaria Distrital de Salud, de Convenio y otros.*

Respuesta: Dando respuesta a la solicitud sobre el porcentaje de recaudo obtenido de las EPS del régimen subsidiado, régimen contributivo, la Secretaría Distrital de Salud, convenios y otros conceptos, se ha realizado el análisis correspondiente, tomando como base el valor radicado y lo efectivamente recaudado en cada caso.

La fuente de esta información es la ejecución presupuestal de la Subred, donde se registran los ingresos de cada vigencia. Para este análisis, se consideraron los reportes con corte al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2024, dado que reflejan el comportamiento completo de cada vigencia. En cuanto al corte del 31 de marzo de 2025, este fue excluido del análisis, ya que, según la dinámica propia del proceso de radicación y recaudo, la facturación correspondiente a esta vigencia apenas empieza a consolidarse, pues se radica en los meses posteriores a la prestación del servicio y el recaudo mes siguiente. Por tanto, no es posible obtener aún un indicador representativo del comportamiento del recaudo en esta etapa inicial del año.

CUADRO PORCENTAJE DE RECAUDO RÉGIMEN SUBSIDIADO Y CONTRIBUTIVO

Régimen	Recaudo Vigencia 2023	Radicación Vigencia 2023	% Recaudo 2023	Recaudo Vigencia 2024	Radicación Vigencia 2024	% Recaudo 2024
Subsidiado	\$191.734.004.724	\$240.209.892.582	79,8%	\$221.706.137.024	\$272.262.301.000	81,4%
Contributivo	\$16.946.991.192	\$27.401.463.173	61,8%	\$18.673.122.365	\$31.888.329.731	58,6%

Fuente área de Cartera – tomado de Ejecución Presupuestal SISSCO
Cifras en pesos



ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Cabe destacar que, en el régimen subsidiado, el principal pagador de la Subred es Capital Salud, entidad que realiza el pago de la facturación radicada de manera oportuna (esto principalmente de los contratos de PGP y PYD). Esta gestión eficiente permite alcanzar un porcentaje de recaudo óptimo, contribuyendo positivamente al flujo de recursos. Adicionalmente, es importante señalar que los valores no recaudados durante la vigencia correspondiente permanecen registrados como cuentas por cobrar, y su gestión de cobro continúa en la siguiente vigencia. Esta práctica aplica de manera uniforme para todos los regímenes.

En cuanto al régimen contributivo, el porcentaje de recaudo se ha visto afectado por la intervención de las principales EPS de este régimen, como lo son las EPS: Nueva EPS y Famisanar. Estas entidades no han suscrito acuerdos de pago sobre la facturación radicada con anterioridad a sus procesos de intervención, lo que ha generado saldos pendientes por cobrar. En el caso de Famisanar, estos valores han sido reconocidos y certificados, pero no se ha formalizado un acuerdo de pago que permita su recuperación efectiva. Respecto a Nueva EPS, los valores correspondientes al periodo previo a su intervención no han sido auditados, ni conciliados, lo cual ha impedido su validación como cartera exigible. Esta situación limita el incremento del porcentaje de recaudo frente a los valores ya radicados.

Con relación al porcentaje de recaudo de la facturación radicada a la Secretaría Distrital de Salud, por concepto de convenios y otros, se presentan las siguientes observaciones:

- i) Vinculados: De acuerdo con lo estipulado en las minutas de los diferentes contratos, el porcentaje de recaudo de la vigencia corresponde aproximadamente al 80 % del valor radicado, sujeto a las condiciones y cláusulas específicas establecidas en cada contrato.
- ii) Plan de Intervenciones Colectivas (PIC): Según lo establecido en las minutas de los convenios suscritos, el porcentaje de recaudo de la vigencia se ubica en torno al 90 % del valor radicado, dependiendo igualmente de las particularidades de los convenios.
- iii) Convenios RIAS: Estos convenios presentan un recaudo del 100 %, ya que se factura y radica únicamente el valor previamente aprobado por la SDS para su pago. Y su recaudo es real en promedio 15 días después de radicado ante el ente territorial.
- iv) Población extranjera no asegurada (Distrito): El recaudo de estos valores está condicionado a la disponibilidad de liquidez y presupuesto de la Secretaría Distrital de Salud, lo que puede afectar la oportunidad y el porcentaje de recuperación.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Para su análisis se toma el recaudo de la vigencia, que se ve afectado por las disponibilidades antes mencionadas, por lo que se trae a mención el recaudo de las cuentas cobrar de este concepto:

Concepto	Recaudo en 2023	Radicación en 2023	% Recaudo 2023	Recaudo en 2024	Radicación Vigencia 2024	% Recaudo 2024
Recaudo Total Población extranjera	\$12.481.307.242			\$22.743.748.276		
Recaudo de la Vigencia	\$1.662.436.242	\$15.837.488.588	10,5%	\$7.595.123.500	\$14.215.013.251	53,4%
Recaudo de cuentas por cobrar	\$10.818.871.000			\$15.148.624.776		

*Fuente área de Cartera – tomado de Ejecución Presupuestal SISSCO
Cifras en pesos*

43. *Relacione las cuentas por pagar de cada Subred a corto plazo, mediano plazo y largo plazo de las últimas dos vigencias y al cierre de la vigencia 2024, incluyendo lo que va corrido del 2025.*

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, las cuentas por pagar de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., archivo denominado "PUNTO 43."

44. *Presentar el presupuesto detallado para la vigencia 2025, por rubros y fuentes de Financiación.*

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, información del presupuesto para la vigencia 2025, archivo denominado "PUNTO 44".

45. *¿Cuánto ha sido la inversión o de apoyo financiero de recursos del Gobierno Nacional y Distrital para la Subred durante la vigencia 2023 a 2025?*

Respuesta: En atención a su solicitud respecto a la inversión o apoyo financiero de recursos del Gobierno Nacional y Distrital para la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. durante las vigencias 2023 a 2025, el Gobierno Nacional y el Distrito Capital han destinado recursos para fortalecer las Subredes Integradas de Servicios de Salud (SISS) en Bogotá.

Vigencia 2023.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Se suscribieron dos convenios interadministrativos de desempeño con la Secretaría Distrital de Salud – Fondo Financiero Distrital de Salud (SDS–FFDS), con una inversión total de \$22.991.370.081, así:

- a. **Convenio 0010 de 2023:** por un valor de **\$16.875.000.000.**
- b. **Convenio 0015 de 2023:** por un valor de **\$ 6.116.370.081.**

Ambos convenios tuvieron como propósito aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para garantizar la prestación de los servicios de salud en las subredes integradas ESE, dentro del modelo de salud distrital.

Vigencia 2024

En mayo de 2024, la Secretaría Distrital de Salud aprobó una transferencia condicionada de \$260.000 millones para las cuatro subredes de salud de Bogotá, de ese monto, a la Subred Centro Oriente se le asignó el 7.7%, correspondiente a \$20.000.000.000, distribuidos así:

- c. Mediante la **Resolución 598 de 2024**, se aprobó una asignación de **\$15.000 millones.**
- d. Posteriormente, mediante la **Resolución 1501 de 2024**, se adicionaron **\$5.000 millones.**

Estos recursos están destinados al fortalecimiento de la operación y sostenibilidad de la Subred, de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Secretaría Distrital de Salud. Del ministerio de Salud, asignaron recursos mediante resolución No. 00001775 de fecha 19/09/2025 por valor de \$30.000.000.000, para para financiar las obligaciones de operación corriente de la vigencia 2024.

Vigencia 2025

A la fecha, no se han oficializado transferencias específicas para el año 2025, por lo que se está a la espera de nuevas disposiciones.

46. Sírvasse informar mediante un archivo Excel la totalidad de la contratación celebrada por la subred, vigencia 2024 y 2025, indicando número de contrato, objeto, contratista, valor, plazo de ejecución, fecha de suscripción, fecha de inicio, fecha de terminación, modalidad de contratación utilizada, adiciones, prorrogas o suspensiones, porcentaje de ejecución; además se deberá adjuntar al documentación de cada proceso y el link donde se podrán consultar los documentos publicados.

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, información de todos los contratos de prestación de servicios suscritos por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., archivo denominado "PUNTO 46".



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

47. Informar el tipo de vinculación del personal médico y de enfermería durante las vigencias 2020, 2021, 2022 y 2023.

Respuesta: El tipo de vinculación del personal médico y de enfermería durante las vigencias 2020, 2021, 2022 y 2023. fue mediante contratos de prestación de servicios para personal de contrato.

Por otra parte, para la planta de personal durante las vigencias 2021, 2022 y 2023, se vincularon los siguientes cargos del personal médico y de enfermería.

2020	No. Cargos
Médicos	13
Enfermeros	9
Auxiliares	132
2021	
Médicos	4
Enfermeros	16
Auxiliares	47
2022	
Médicos	10
Enfermeros	8
Auxiliares	28
2023	
Médicos	7
Enfermeros	5
Auxiliares	67
2024	
Médicos	0
Enfermeros	0
Auxiliares	0

48. Relacione si están al día con el pago de salarios y prestaciones sociales.

Respuesta: Al respecto nos permitimos informar que la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E; se encuentra al día con el pago de salarios y prestaciones sociales.

49. Detalle el estado de los proyectos de inversión para el mejoramiento de la infraestructura en las vigencias 2022 al 2025.

Respuesta: Nos permitimos relacionar los proyectos de infraestructura y su estado

PROYECTO	ESTADO
----------	--------



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRÁIN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Adecuación, Reordenamiento, Reforzamiento, y Dotación de la USS San Blas como UMHES Pediátrica	Estado actual del proyecto: convenio terminado sin cumplimiento del objeto (obra no tuvo finalización.) en trámite de liquidación contrato de obra e interventoría.
Adecuación, Reforzamiento, y Reordenamiento de la USS La Victoria (UMHES Salud Mental).	Terminados los contratos de obra e interventoría, sin cumplimiento del objeto contractual, La Subred Centro Oriente Mediante Resolución No. 064 del 31 de enero de 2024 y Resolución No. 152 del 15 de marzo de 2024 declaró incumplimiento al Contrato de Obra No. 02-BS-0101-2022 suscrito con el Consorcio La Victoria por el no cumplimiento de sus obligaciones contractuales de entrega de los productos de estudios y diseños. En proceso de liquidación del convenio.
Reposición y Dotación de la nueva UMHES Santa Clara y CAPS del Conjunto Hospitalario San Juan de Dios"	Marco del Proyecto, Convenio 1201-2018, Convenio Interadministrativo entre la Secretaría Distrital de Salud, y la Subred Centro Oriente E.S.E., vigente hasta el 31 de diciembre 2028, en ejecución de este convenio la Subred Centro Oriente E.S.E suscribió contrato de obra e interventoría que se detalla a continuación: Contrato de Obra, No 002BS-02-008 -2020 suscrito con COPASA, se encuentra en proceso Litigioso de Tribunal Internacional convocado por COPASA – Tribunal Nacional y Demanda contra el Ministerio de las Artes, las Culturas y los Saberes convocados por la Subred Centro Oriente. Con la Resolución 646 del 16 de agosto de 2024, la Subred Centro Oriente E.S.E, en cabeza del Agente Especial Interventor nombrado por la Superintendencia de Salud Nacional, en cumplimiento de sus facultades, procedió a realizar la terminación unilateral del Contrato de Obra 02-BS-008-2020 suscrito con COPASA.
Construcción y Dotación CAPS Bravo Páez	Proyecto formulado para adición del convenio el cual fue aprobado de forma integral el 9 de abril de 2024 e Inscrito en Banco de Programas y Proyectos bajo el registro No. BPP 2024-20 04 06 del 21/04/2024 y el Convenio que ejecuta el proyecto está en estado suspendido. La obra la terminara de realizar la secretaria Distrital de Salud en el año 2025 a 2026. y la Subred enfrenta un estado litigioso con el contratista de obra desde el año 2021. Se apoyó desde la Oficina Asesora de Desarrollo Institucional en la actualización de la población y análisis de oferta y demanda para los estudios previos y procesos que adelanta Secretaría Distrital de Salud.

Fuente: Oficina Asesora de Desarrollo Institucional

50. ¿Cuál es el estado actual de las sentencias judiciales en firme pendientes por pago en cada Subred, a cuánto asciende el monto total adeudado por este concepto y qué



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-009008

Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

cronograma de pago se ha establecido para su cumplimiento, en coordinación con la Secretaría de Hacienda?

Respuesta: En los últimos años la entidad, ha presentado un desequilibrio financiero progresivo, situación que ha conllevado a la Subred a incumplir con el pago total de las obligaciones adquiridas, razón por la cual la Superintendencia Nacional de Salud con la Resolución 2024420000003568-6 de fecha 07 de mayo de 2024 “Por la cual se ordena la toma de posesión inmediata de los bienes, haberes, negocios y la intervención forzosa administrativa para administrar la SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. identificada con Nit 900.959.051; en su ARTICULO 3. ORDENAR como medida preventiva la separación del Gerente o Representante Legal y de los miembros de la Junta Directiva de la SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. de conformidad con lo previsto en el literal a) del numeral 2 del artículo 9.1.1.1.1 del Decreto 2555 de 2010 y el artículo 116 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero modificado por el artículo 22 de la Ley 510 de 1999.

En consecuencia, se determinó como uno de los hallazgos generadores de la medida de intervención, la carencia de certeza física y material de los fallos existentes contra la entidad, razón por la cual la Oficina Jurídica ha buscado subsanar dicha situación, para lo que ha implementado un plan de trabajo para la reconstrucción de expedientes físicos y digitales, lo cual permite consolidar información de fallos ejecutoriados en contra de la entidad, ejecutoriados y pendientes de pago; para proceder a remitirlos a las Direcciones de Talento Humano o Financiera, para su respectiva liquidación.

La consecución de esa documentación, así como las liquidaciones que se han ido realizando por las citadas Direcciones, se presentan mensualmente a la Dirección Financiera, para su reconocimiento contable, por lo que con corte al mes de abril 30 del 2025, tenemos reconocidos 385 fallos por valor de \$37.885.393.616,91; sin embargo, a la fecha no contamos con el 100% de las liquidaciones efectuadas, por lo que este valor puede incrementar.

Así mismo, como se ha mencionado la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., no ha logrado un equilibrio financiero, que le permita tener el flujo necesario para dar cumplimiento a las mismas; razón por la que no se ha podido cumplir con el pago oficioso de estas, así como tampoco se ha solicitado la expedición de CDP, como quiera que no tenemos las liquidaciones más antiguas y de hacerlo con las que ya están, vulneraríamos el derecho de turno de los reclamantes.

Sin embargo, uno de los propósitos del Agente Especial Interventor y su equipo de trabajo, para esta vigencia, es gestionar los recursos para dar cumplimiento a dichas obligaciones, pero también para garantizar el funcionamiento de la entidad, en lo que refiere a la prestación efectiva del servicio de salud.



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-009008**
Folios: 20 Anexos: 1

ORIGEN: LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA Despacho Del Gerente
DESTINO: LIZ YADIRA MONROY DELGADO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Por último, es preciso indicar que en la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., no tenemos actualmente un cronograma de pago de sentencias, máxime cuando se están realizando inicialmente acciones para la consecución de los recursos para poder atender el pago de estas obligaciones a nuestro cargo.

- 1.Creado mediante Resolución No. 749 del 25 de septiembre de 2024.
- 2.Miroal no aceptó la prórroga del contrato correspondiente al Otrosí No. 003 de 2022. El proyecto Bravo Páez, quedó con pilotaje terminado de torres 1, 2, 3 y cimentación estructural de torres 1 y 2, entre sótano y piso 2 quedó pendiente la ejecución de la placa de contra piso torres 1 y 2. El contrato terminó por finalización del plazo contractual sin el cumplimiento del objeto.

Cordialmente,

LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA
Agente Especial Interventor Subred Integrada de Servicios De Salud Centro Oriente E.S.E.
Despacho del Gerente

CC:

Responsable	Nombres y Apellidos Completos
Elaboró	PAOLA ANDREA GONZALEZ JIMENEZ / OJ
Revisó	DIANA FARLEY VILLANI LADINO / OJ
Aprobó	DIANA FARLEY VILLANI LADINO OJ
Declaramos los arriba firmantes, que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales y por lo tanto, lo presentamos para firma.	